

## Einführung

### Die KMU-Toolbox für Geschäftsführungen und Personalverantwortliche

#### Mit der Toolbox hat Ihr KMU die besten Karten!

Sie suchen Arbeits- und Fachkräfte für Ihren Betrieb und wollen mit Ihren Stellenanzeigen auch Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer **mit Migrationshintergrund** oder aus dem Ausland erreichen?

Sie fragen sich, welche **Unterstützungs- und Fördermöglichkeiten** es gibt, wenn Sie einem Geflüchteten aus Ihrem Ort einen Ausbildungsplatz anbieten wollen?

Sie wollen Ihrer neuen Mitarbeiterin helfen, ihre im Heimatland erworbenen Qualifikationen hier **anerkennen** zu lassen?

Oder haben Sie in letzter Zeit vermehrt internationale Fachkräfte und Geflüchtete eingestellt und fragen sich jetzt, wie Sie mit dem Thema „Deutsch im Betrieb“ **kompetent** umgehen können?

**Auf diese und viele weitere Fragen gibt die KMU-Toolbox kompakte Antworten und praxisnahe Lösungsvorschläge, die sich zeitnah umsetzen lassen.**

### So nutzen Sie die KMU-Toolbox:

Die **KMU-Toolbox** ist ein Informations- und Unterstützungsinstrument rund um die Themen **vielfaltsorientierte Personalarbeit und Diversity**.

Sie wendet sich an **Geschäftsführungen und Personalverantwortliche** von kleinen und mittelständischen Unternehmen (**KMU**), die mit stärker interkulturell oder international ausgerichteten Personalstrategien auf Globalisierung, demografischen Wandel und Fachkräftebedarf reagieren wollen.

**Auf über 70 Karten und in acht Rubriken sortiert finden Sie die wichtigsten Informationen und ganz konkrete Tipps.**

Es geht um Personalgewinnung und -entwicklung, um Unternehmenskultur und Führung, um Fördermöglichkeiten und vieles mehr.

Die einzelnen Blätter können **unabhängig** voneinander gelesen werden. Sie bestimmen selbst, was und wieviel Sie gerade interessiert!

## Das Förderprogramm „Integration durch Qualifizierung (IQ)“.

### Seit 15 Jahren ein starker Partner für Ihr Unternehmen.

Die Zusammenarbeit mit KMU war im Förderprogramm IQ von Beginn an wichtig und sie wurde in den letzten Jahren noch einmal deutlich verstärkt. So gibt es immer mehr IQ Teilprojekte, die auf KMU **spezialisiert** sind. Mit seiner bundesweiten Struktur aus 16 Landesnetzwerken und rund 380 IQ Teilprojekten vor Ort und mit fünf bundesweit aktiven Fachstellen ist IQ ein anerkannter und qualifizierter Partner für Ihr Unternehmen.

Eine Übersicht zu den Ansprechpartnerinnen und -partnern in Ihrem Bundesland finden Sie unter **G Kontakte im Förderprogramm IQ.**

Die KMU-Toolbox ist ein Gemeinschaftsprodukt der IQ Fachstellen und von IQ Teilprojekten.

Wir danken allen Autorinnen und Autoren für ihre Expertise und ihr Engagement.

Bei der Gestaltung Ihrer vielfaltsorientierten Personalarbeit und Unternehmenskultur wünschen wir viel Erfolg!

### Die Toolbox-Redaktion

Tina Lachmayr, Andreas Merx, Elena Drame und Dr. Katrin Vogel, IQ Fachstelle Interkulturelle Kompetenzentwicklung und Antidiskriminierung



[www.netzwerk-iq.de](http://www.netzwerk-iq.de)

## Impressum

### Herausgeber

IQ Fachstelle Interkulturelle Kompetenzentwicklung und Antidiskriminierung

VIA Bayern e.V.

Landwehrstr. 22

80336 München

info@via-bayern.de

[www.netzwerk-iq.de/fachstelle-interkultur-und-antidiskriminierung](http://www.netzwerk-iq.de/fachstelle-interkultur-und-antidiskriminierung)

VIA

### Idee, Konzeption und Redaktion

Tina Lachmayr, Andreas Merx, Elena Drame und Dr. Katrin Vogel, IQ Fachstelle Interkulturelle Kompetenzentwicklung und Antidiskriminierung

### Creative Director Text

Ulrich J. C. Harz, [www.ein-harz-fuer-texte.de](http://www.ein-harz-fuer-texte.de)

### Design / Illustration

Petra Bähner, [www.petrabaehner.de](http://www.petrabaehner.de)

### Druck

inpuncto:asmuth druck + medien gmbh

### Bildnachweis

> B6 / B16 / C11 / D7: Thinkstock

> Illustrationsvorlagen: Thinkstock

> A1 / A2 / A3 / A4 / A8 / C4 / C7 / C13 / D5 / E1:

Informationen zu den Bildrechten erhalten Sie von den abgebildeten Personen.

> C3: Anerkennung in Deutschland

### ©2020 / 3. aktualisierte Auflage

Alle in dieser Publikation enthaltenen Textbeiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Das Urheber- bzw. Nutzungsrecht liegt beim Förderprogramm „Integration durch Qualifizierung (IQ)“ oder den jeweils gekennzeichneten Autorinnen oder Autoren, Agenturen, Unternehmen, Fotografinnen oder Fotografen und Künstlerinnen oder Künstler. Jede Veröffentlichung, Übernahme, Nutzung oder Vervielfältigung von Texten, Bildern oder anderen Daten bedarf der schriftlichen Zustimmung durch das Förderprogramm „Integration durch Qualifizierung (IQ)“ oder des jeweiligen Rechteinhabers.

Das Förderprogramm „Integration durch Qualifizierung (IQ)“ zielt auf die nachhaltige Verbesserung der Arbeitsmarktintegration von Erwachsenen mit Migrationshintergrund ab. Das Programm wird durch das Bundesministerium für Arbeit und Soziales (BMAS) gefördert. Partner in der Umsetzung sind das Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF) und die Bundesagentur für Arbeit (BA).

Das Förderprogramm „Integration durch Qualifizierung (IQ)“ wird durch das Bundesministerium für Arbeit und Soziales gefördert.